

Plano de Gestão Chapa 2

CONSOLIDAR E FORTALECER OS PILARES DA UNIVERSIDADE, O ENSINO, A PESQUISA E A EXTENSÃO, COM AÇÕES QUE VISEM À MELHORIA DO APRENDIZADO E AS CONDIÇÕES DE TRABALHO, EM TODOS OS CURSOS E PROGRAMAS DA INSTITUIÇÃO, ENFATIZANDO:

GRADUAÇÃO

- Consolidar os cursos de graduação, mantendo sua qualidade e atendendo aos princípios estabelecidos no Plano Nacional de Educação;
- Consolidar o sistema de acompanhamento e avaliação permanentes das atividades acadêmicas de graduação, reforçando o SINAES (Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior);
- Fortalecer a câmara de graduação e os colegiados de curso com a integração e conscientização se suas funções junto aos departamentos;
- Trabalhar para reposição do quadro de servidores, favorecendo o fluxo de serviço e melhor atendimento às demandas internas da comunidade universitária;
- Apoiar os colegiados de curso nas avaliações e credenciamento dos mesmos, fornecendo pessoal e infraestrutura adequada;
- Garantir a atualização permanente dos projetos pedagógicos dos cursos;
- Criar programas de redução da evasão e da retenção estudantil;
- Promover a articulação entre os diferentes níveis de ensino, integrando, de forma colaborativa, a graduação, a pós-graduação, a educação profissional-tecnológica e a educação básica;
- Criar, de forma sustentável, novos cursos de graduação prioritariamente noturnos, incluindo as licenciaturas com parceria do Estado e das prefeituras;
- Consolidar e expandir os programas de intercâmbio internacional e da dupla diplomação;
- Desenvolver ações que ampliem as iniciativas de mobilidade dos estudantes, envolvendo universidades brasileiras e estrangeiras;
- Incentivar e apoiar ações de empreendedorismo das Empresas Juniores na UFES, DCE, DAs, Atletica;

- Estimular o espírito de solidariedade, mediante o engajamento de estudantes, com bolsas de extensão, em ações que atendam problemas sociais da comunidade no projeto “UFES CIDADÃ”;
- Apoiar programas de acolhimento estudantil aos calouros;
- Aumentar o número e valores de bolsas para todos os estudantes carentes, fortalecendo a graduação;
- Expandir e consolidar projetos de apoio à inclusão social;
- Ampliar o número de bolsas de ensino, extensão e pesquisa vinculados à graduação;
- Apoiar ações que visem à participação dos cursos em programas e projetos institucionais, com foco nas artes, na cultura, no empreendedorismo, na inovação e na sustentabilidade;
- Incentivar as discussões dos mecanismos de acesso à Universidade;
- Fortalecer cursos de graduação semipresenciais (EAD) com expansão e a implantação de laboratórios multiuso e estimular uma maior utilização de meios interativos junto aos cursos presenciais;
- Incentivar, promover e premiar projetos de alunos de graduação que visem solucionar desafios nas várias áreas do conhecimento científico;
- Estimular os alunos de graduação a participarem da *Battle of Concepts*;
- Promover a melhoria das condições de aprendizagem para os alunos com necessidades especiais;
- Desenvolver estudos para identificar mecanismos para promoção e inserção dos alunos no mercado de trabalho e apoiar as empresas na busca de profissionais capacitados por meio da Câmara de Integração UFES e Classes Produtoras (primeiro emprego);
- Incentivar a criação de associação de ex-alunos.

PESQUISA E PÓS-GRADUAÇÃO, CIÊNCIAS, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

- Consolidar a UFES como instituição de excelência na construção e difusão do conhecimento, comprometida com o desenvolvimento da sociedade de modo inovador e sustentável;
- Implementar, de forma sustentável, novos cursos de pós-graduação (mestrado e doutorado);

- Promover a cooperação com as prefeituras e o Estado, no sentido de capacitar em nível de mestrado e doutorado, os professores da rede pública – Projeto “UFES CIDADÃ”, visando à qualidade do ensino público e à melhoria da remuneração dos docentes;
- Instituir parcerias para novos Dinter (doutorados interinstitucionais) com reconhecidas universidades brasileiras, visando à maior qualificação de professores e TAs da UFES e docentes da rede pública;
- Fortalecer os cursos de pós-graduação existentes, consolidando aqueles emergentes;
- Incrementar a política de fomento, prioritariamente, para docentes vinculados a programas de pós-graduação não consolidados;
- Incentivar e fomentar a publicação científica em revistas indexadas internacionais de alto fator de impacto, visando melhor classificação dos programas nos processos de avaliação da CAPES;
- Incrementar os processos de intercâmbio internacional em nível de pós-graduação;
- Promover o Programa de Qualificação da UFES, incentivando a titulação de docentes que ainda não possuam o título de doutor;
- Divulgação da produção científica, artística e cultural com a inserção de página da UFES em jornais locais;
- Apoiar, expandir e consolidar o desenvolvimento do Instituto de Tecnologia da UFES – ITUFES, ampliando as ações do ITUFES/INIT/UFES, fortalecendo-os em suas competências específicas, com o intuito de dinamizar, apoiar e facilitar os trâmites, no que tange à tecnologia, inovação e propriedade industrial e intelectual;
- Realizar o levantamento das habilidades e competências nas diferentes áreas do conhecimento para inclusão na Câmara de Integração UFES e Classes Produtoras;
- Implantar laboratórios científicos multiusos para uma maior integração da comunidade científica e tecnológica (CT- INFRA, parcerias e outros);
- Apoiar a participação dos professores em congressos, fóruns, seminários e bienais de arte nacionais e internacionais, visando buscar o aumento da produção científica e artística;
- Ampliar a edição de livros pela EDUFES.

EXTENSÃO UNIVERSITÁRIA

“UFES Cidadã” – O projeto “UFES Cidadã” se constituirá em uma proposta audaciosa no âmbito da Pró-Reitoria de Extensão, visando uma UFES mais inclusiva e, ao mesmo tempo, incluída. Inclusiva, no sentido de torná-la mais receptiva e mais sensível aos problemas da sociedade como um todo e em toda sua diversidade, plural.

- Reafirmá-la enquanto instituição pública, gratuita e, permanentemente, na busca das garantias da qualidade no ensino, na pesquisa e na extensão. Torná-la mais perceptível à população, especialmente aquela excluída e quase sempre infraurbana, desprovida de equipamento público urbano ou rural e desamparada pelo Estado, em suas mínimas condições humanas para uma vida digna.
- Gestar soluções e inclusões, trazendo, ainda mais, para intramuros esses problemas que tanto afligem a população para discuti-los e propor/ buscar soluções que, verdadeiramente, combatam as suas causas e não apenas os sintomas, nas ciências humanas e naturais, nas artes, nas ciências exatas, nas ciências da saúde, nas ciências jurídicas e econômicas, nas ciências agrárias, nas tecnologias e nas inovações, entre outros.
- O desafio de torná-la mais incluída, extramuros, exigirá interação intensa com os municípios e com a sociedade civil organizada, terceiro setor, instituições públicas e privadas, atuando, dentre outros, por meio de projetos especiais nas áreas de Ciências Sociais, por exemplo, junto à população de jovens excluídos, vítimas das drogas etc.
- Também, no saneamento básico, no meio ambiente, na saúde pública, na educação de base, no ensino da língua portuguesa, da matemática, da agricultura familiar, das tecnologias, na economicidade das energias e das águas, na sustentabilidade, enfim, nas mais diferentes áreas do conhecimento, contribuindo efetivamente na solução de problemas reais de nossa sociedade. Visibilidade, interação, solidariedade e competência a serviço do ser humano!

Reativar a Câmara de Integração UFES – Classes Produtoras

- Reaproximação com o setor produtivo. Estimular a busca de investimentos e empreendimentos regionais, com foco na inovação e na sustentabilidade;
- Captação de novas fontes de recursos capazes de potencializar e alavancar outros projetos, sobretudo nas áreas das ciências puras e das ciências sociais, artes, educação, agricultura, saúde, tecnologias etc., sem comprometer o caráter público incontestável da Instituição. Esse vetor permitirá implementar novos programas de ensino, de pesquisas e

de extensão. Novas bolsas para professores pesquisadores, alunos de iniciação científica e da extensão, bem como para técnicos administrativos, a exemplo de importantes universidades dentro e fora do Brasil; Oportunizar aos estudantes universitários a consolidação dos conhecimentos com a prática, mediante atividades voltadas à coletividade, viabilizando a prestação de serviços sociais e integração entre a Instituição e a comunidade capixaba;

- Viabilizar espaço de produção de novos saberes nas várias áreas do conhecimento, numa concepção transformadora e crítica;
- Elaborar diagnósticos das realidades e demandas de atuação da extensão junto à sociedade, em todos os câmpus;
- Apoiar a capacitação e formação inicial e continuada de professores e profissionais da educação básica da rede municipal e estadual;
- Estimular a criação de espaços institucionais para incubar projetos e desenvolver tecnologias sociais, das culturas e das artes.

HUCAM – HOSPITAL UNIVERSITARIO

- Garantir voz e voto do representante do HUCAM no Conselho Universitário;
- Instituir o Regimento Interno do HUCAM, restabelecendo o Conselho Superior do HUCAM, garantindo a representatividade do CCS;
- Instituir eleição para a escolha do superintendente do HUCAM/EBSERH;
- Valorização dos servidores do HUCAM, incluindo programas de MINTER (mestrado) e DINTER(doutorado);
- Assegurar atendimento emergencial à comunidade UFES, nas intercorrências relativas à saúde;
- Reestruturar e dotar o Núcleo de Atenção à Saúde do Trabalhador do HUCAM (NASTH) de infra-estrutura necessária ao fortalecimento de suas ações no HUCAM;
- Trabalhar para viabilizar a expansão física do HUCAM, inclusive a CONSTRUÇÃO DO NOVO Hospital;
- Viabilizar a construção do CENTRO DE VIVENCIA e recreação do HUCAM/CCS.

CIÊNCIAS SOCIAIS, HUMANAS, EDUCAÇÃO, ARTE E CULTURA

- Instituir o Teatro Universitário como espaço legítimo e gratuito das colações de graus oficiais dos cursos da UFES;
- Ampliar as ações culturais, artísticas, teatrais e musicais no Teatro Universitário;

- Apoiar grupos emergentes e consolidar ações nas áreas de Ciências Sociais e Humanas, Educação, Arte e Cultura;
- Ampliar o acesso à cultura, valorizar a diversidade cultural e fortalecer expressões regionais e brasileiras;
- Elaborar projetos consistentes para sensibilizar os órgãos financiadores da necessidade de aplicação de mais verba para colocar em prática os projetos de tecnologias sociais existentes no CCHN, CE e CAr E OUTROS CENTROS;
- Incentivar as pesquisas relacionadas a temas de grande interesse e de repercussão social;
- Promover a difusão da cultura, trabalhando elementos para a formação humana integral como oficinas, apresentações artísticas, exposições, dentre outras;
- Fazer da área de lazer um espaço interativo das ações sociais e culturais, aberto a toda comunidade universitária;
- Estimular os grupos musicais existentes na comunidade universitária;
- Incentivar maior interação da Rádio e TV Universitária com as emissoras de rádios e TV's locais;
- Promover programas científicos e culturais na Rádio e TV Universitária, divulgando a produção científica e artística da UFES;
- Apoiar e consolidar as iniciativas de coral/orquestra por meio de parcerias com instituições públicas e privadas;
- Instituir premiação por concurso literário, de música, de arte e outros que estimule as vocações artísticas individuais ou em grupo;
- Apoiar o CINE METRÓPOLIS, intensificando as múltiplas ações voltadas à valorização da cultura cinematográfica e videográfica, destinadas à comunidade universitária e externa.

BIBLIOTECAS

- Manter, preservar e ampliar o acervo bibliográfico das bibliotecas universitárias, inclusive as setoriais;
- Propor e aprovar a atualização do Regimento Interno da Biblioteca Central, incluindo a criação de novos setores e a participação de representante no Conselho Universitário;
- Consolidar a Biblioteca Digital de Teses e Dissertações;
- Criar mecanismos de transferência da informação para que seu público, de forma consciente e crítica, utilizando-se das novas informações, possibilitando a inserção e a

efetiva participação no desenvolvimento de conhecimentos, principalmente, por meio de pesquisas científicas;

- Integrar ao desenvolvimento de redes com base em softwares de livre acesso para produção de periódicos, repositórios institucionais e bases de dados.

INFRAESTRUTURA E MANUTENÇÃO

- Modernizar os projetos de edifícios e infraestrutura, utilizando tecnologia baseada na Engenharia Simultânea *eBuilding Information Modelling* (BIM), visando à qualidade e controle rigoroso nas licitações;
- Ampliar e manter a infraestrutura física necessária para as atividades de ensino, pesquisa, extensão, gestão e desenvolvimento tecnológico, em todas as suas modalidades;
- Promover o programa de *upgrade e retrofit* – reformas dos edifícios da UFES, adequando principalmente às novas ferramentas de ensino;
- Adaptar os edifícios quanto à acessibilidade para pessoas com deficiência;
- Incorporar práticas e soluções que priorizem a conservação de energia, reuso de águas e gestão de resíduos;
- Adequar os laboratórios de aulas práticas do IOUFES, com equipamentos mais modernos;
- Apoiar, expandir e modernizar o NTI (antigo NPD da UFES);
- Priorizar e readequar o sistema de fornecimento de energia na UFES (rede elétrica);
- Revitalizar e modernizar a área de lazer dos servidores da UFES;
- Providenciar a reforma da rede pluvial e melhoramento da drenagem em toda UFES, evitando os constantes alagamentos das áreas de circulação da comunidade universitária;
- Reestruturar e fortalecer o Setor de Transportes da UFES;
- Destinar estrutura física adequada ao Núcleo de Processos Seletivos e Concursos da UFES;
- Elaborar projeto para construção e ampliação de infraestrutura para a prática de atividades físicas, esporte e lazer na universidade, assegurando as normas de acessibilidade e sustentabilidade;
- Projetar e construir ciclovias em todos os campi da Universidade.

PREFEITURA UNIVERSITÁRIA

- Modernizar a estrutura organizacional de funcionamento da PU/UFES;

- Fortalecer e ampliar a estrutura da Comissão Permanente de Licitação (CPL);
- Propiciar treinamento dos engenheiros, arquitetos e técnicos da Prefeitura Universitária em gerenciamento de projetos, bem como em nível de pós-graduação;
- Descentralizar as atividades de gestão de infra-estrutura e manutenção, visando atender aos CÂMPUS DA UFES;
- Readequar e modernizar o espaço físico das instalações da Divisão de Segurança e Patrimônio;
- Buscar uma padronização dos materiais e serviços das edificações, visando uma redução nos custos de manutenção, e a qualidade, credenciando o Laboratório de Orçamento do Centro Tecnológico da UFES – LABOR.

○

SEGURANÇA PESSOAL E PATRIMONIAL

- Implantar estratégias de segurança pessoal, aumentando a eficiência do sistema de monitoramento, com mais câmeras, melhoria de iluminação nos pontos cegos, instalação de postos estratégicos de vigilância;
- Efetivar a segurança pessoal e patrimonial por prédio/edifício da UFES;
- Promover a adoção de ações educativas com o objetivo de divulgar e comprometer a comunidade universitária com os propósitos da segurança.